



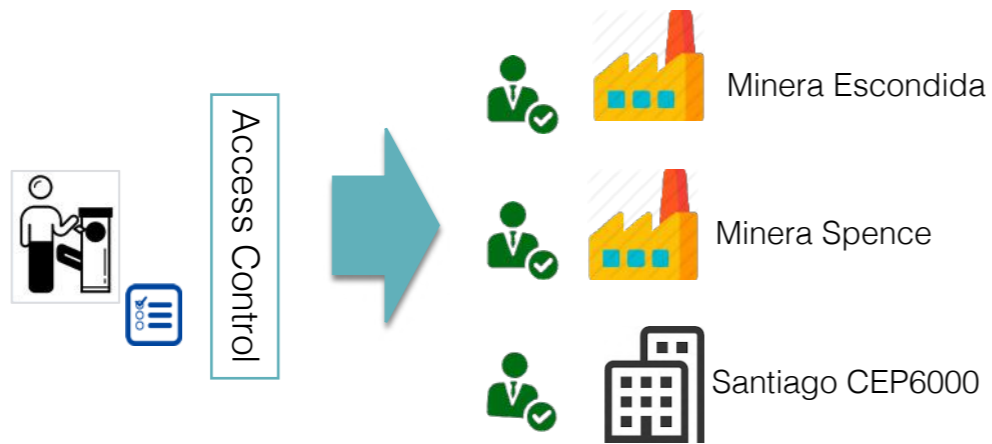
# Proyectos por Líneas de Negocios





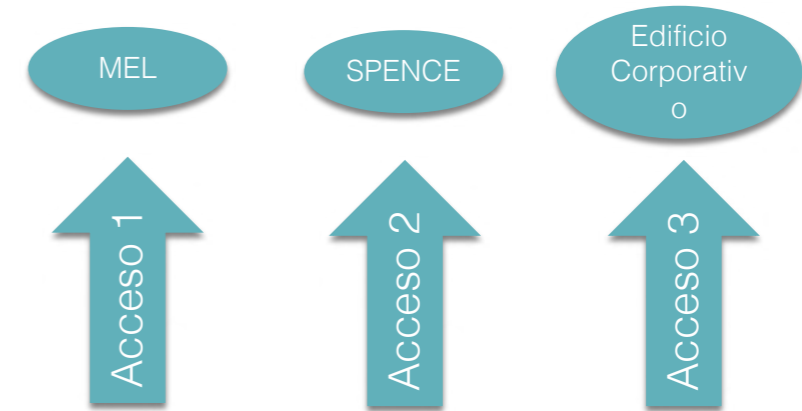
# Gestión de proyectos

### Resultado



Se gestionó el proyecto dentro de los plazos y presupuestos destinados gracias al liderazgo efectivo de consultores expertos sobre un equipo de 30 personas, quienes se encargaron de ejecutar las actividades a realizar, minimizar los riesgos dentro del proyecto y controlar el correcto desarrollo de las diferentes etapas contempladas.

### Situación



El proyecto realizado para la minera BHP Chile fue de gran envergadura, ya que requería de mejoras de procesos para sus faenas, como también la gestión del cambio cultural organizacional para un universo de 30.000 personas. El presupuesto destinado alcanzó los 9 millones de dólares y un periodo de ejecución de 2 años y medio, por lo cual se hacía indispensable una gestión de excelencia y liderazgo efectivo.

### Enfoque

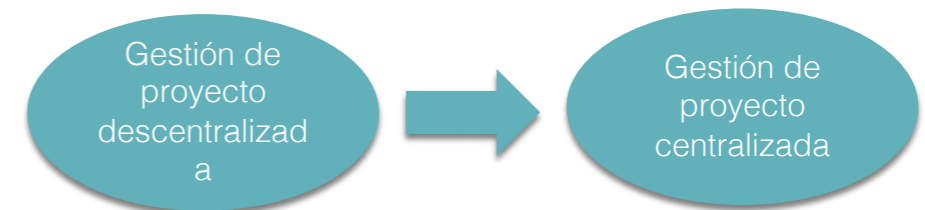
Como punto de partida se realizó una evaluación de la madurez existente en gestión de Abastible. En base a esos resultados se diseñó una PMO liviana, factible y de rápida implementación.

## Resultado



Se diseñó una PMO con un marco de gestión estandarizado y mecanismos adecuados de monitoreo y control. La PMO diseñada fue implementada en el corto plazo (2 meses) a través de la inclusión de proyecto estratégicos de la compañía, lo cual permitió mejorar las prácticas utilizadas para su gestión y visualizar y solucionar aspectos relevantes que estaban impactando significativamente en su desempeño (cronograma, costo y alcance).

## Situación



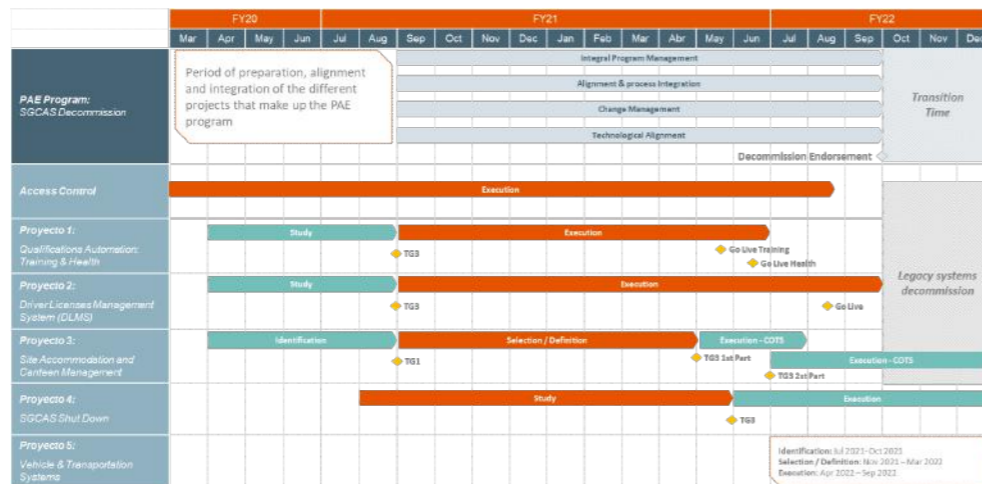
Abastible cuenta con marcos de trabajo no estandarizadas en cierta áreas para gestionar y controlar proyectos, lo que conlleva una alta variabilidad en la forma en que se gestionan los proyectos y los mecanismos de control existentes, lo cual se ve reflejado en los resultados de los proyectos claves de la compañía.

## Enfoque

Mayro se hizo cargo de toda la gestión del proyecto a través del marco PMBOK, manteniendo el proyecto dentro del alcance y los presupuestos respectivos.

## Resultado

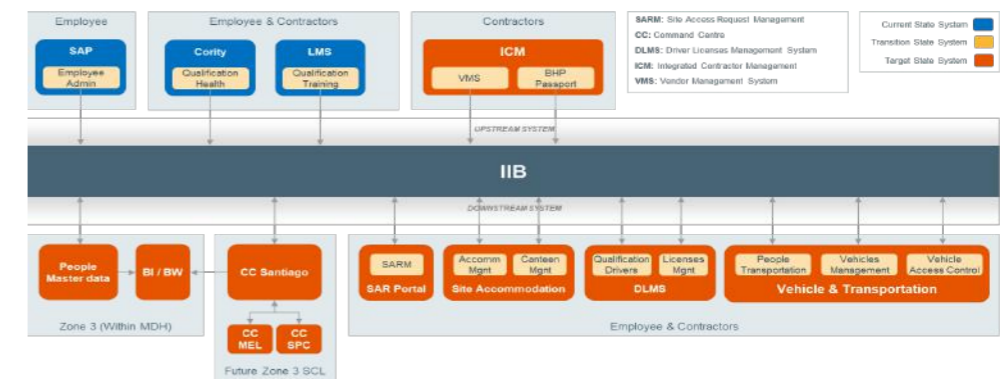
Se conduce un programa de proyectos de US\$25 a nivel regional (Minerals Americas) que busca renovar las plataformas tecnológicas asociadas a la gestión de acceso y servicios a las personas, promoviendo la optimización y estandarización de procesos y organización de las capabilities de los mismos.



## Situación

Actualmente, todas las funciones de gestión de acceso, acreditación, alojamiento, licencias de conducir, entre otras, están alojadas en el sistema SGCAS el cual ha tenido un crecimiento inorgánico y ha comprometido los aspectos de Ciberseguridad.

El Programa PAE considera desarrollos, implementación de COTS, ajustes a procesos, de tal forma de construir un ecosistema de componentes tecnológicos que organice las capabilities del negocio, cumpla con los estándares de integración de BHP y sea compliance con Sibersecurity.



## Enfoque

Cada uno de los proyectos del programa PAE, se han desarrollado bajo el enfoque SPMF de BHP (Small Project Management Framework) asegurando el desarrollo de cada uno de los ámbitos que un proyecto de tecnología debe considerar: Solutioning, Cibersecurity, Project Management, Change Management, Procurement, Architecture, Service Design, Transition to Operation, etc.

