



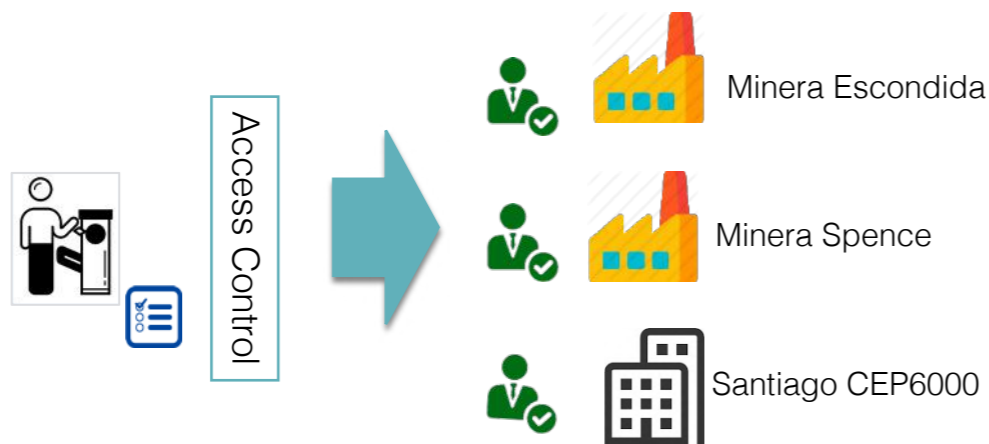
Gestión de proyectos





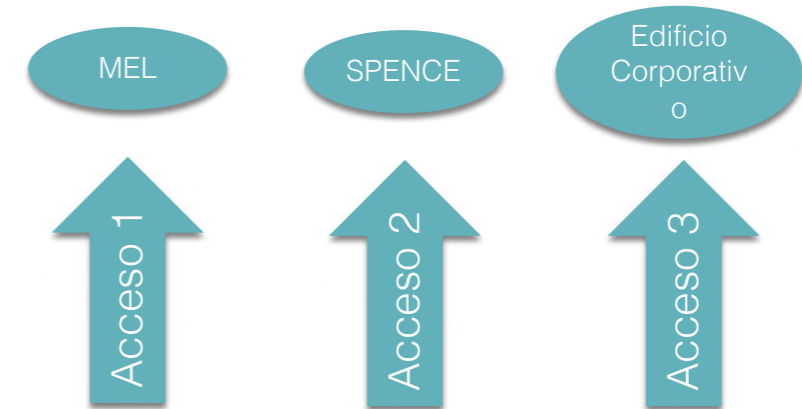
Gestión de proyectos

Resultado



Se gestionó el proyecto dentro de los plazos y presupuestos destinados gracias al liderazgo efectivo de consultores expertos sobre un equipo de 30 personas, quienes se encargaron de ejecutar las actividades a realizar, minimizar los riesgos dentro del proyecto y controlar el correcto desarrollo de las diferentes etapas contempladas.

Situación



El proyecto realizado para la minera BHP Chile fue de gran envergadura, ya que requería de mejoras de procesos para sus faenas, como también la gestión del cambio cultural organizacional para un universo de 30.000 personas. El presupuesto destinado alcanzó los 9 millones de dólares y un periodo de ejecución de 2 años y medio, por lo cual se hacía indispensable una gestión de excelencia y liderazgo efectivo.

Enfoque

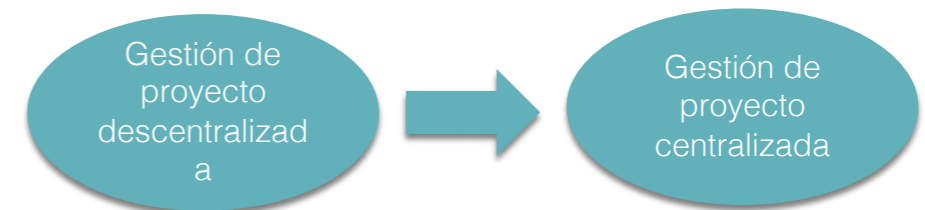
Como punto de partida se realizó una evaluación de la madurez existente en gestión de Abastible. En base a esos resultados se diseñó una PMO liviana, factible y de rápida implementación.

Resultado



Se diseñó una PMO con un marco de gestión estandarizado y mecanismos adecuados de monitoreo y control. La PMO diseñada fue implementada en el corto plazo (2 meses) a través de la inclusión de proyecto estratégicos de la compañía, lo cual permitió mejorar las prácticas utilizadas para su gestión y visualizar y solucionar aspectos relevantes que estaban impactando significativamente en su desempeño (cronograma, costo y alcance).

Situación



Abastible cuenta con marcos de trabajo no estandarizadas en cierta áreas para gestionar y controlar proyectos, lo que conlleva una alta variabilidad en la forma en que se gestionan los proyectos y los mecanismos de control existentes, lo cual se ve reflejado en los resultados de los proyectos claves de la compañía.

Enfoque

Mayro se hizo cargo de toda la gestión del proyecto a través del marco PMBOK, manteniendo el proyecto dentro del alcance y los presupuestos respectivos.